



MEER RIETHOVEN

## **Advies over een supermarkt van de werkgroep Supermarkt Riethoven en het bestuur MeerRiethoven**

Riethoven, 23 november 2023



### **Eerste conclusie: doorstart met SPART concept blijft uit**

Vorige maand is duidelijk geworden dat SPAR er niet in is geslaagd om een ondernemer aan te trekken die de supermarkt met de SPAR 3.0 formule wil voortzetten. Deze formule gaat uit van een beperkt basisassortiment gekoppeld aan een focus op versproducten. Het niet vinden van een ondernemer is een streep door de rekening van de werkgroep Supermarkt Riethoven, uiteraard was dit voor de werkgroep de meest logische optie.

Dat het niet lukt om een ondernemer te vinden heeft zo het lijkt deels te maken met een geografisch probleem dat zich vooral in Zuidoost-Brabant, Limburg en Zeeland aftekent en is ook toe te schrijven aan de noodzaak c.q. het ontbreken van de bereidheid om een fors aantal uren per week in je bedrijf te moeten steken.

### **Tweede conclusie: financieel is er een grote inhaalslag nodig**

Na ons samen met Spar te hebben ingezet om een ondernemer aan te trekken, heeft de werkgroep bij het verstrijken van de tijd haar focus verlegd naar de optie om een supermarkt met vrijwilligers te onderzoeken. De werkgroep heeft daartoe een bezoek gebracht aan de SPAR supermarkt in Sterksel die al over een langere periode levensvatbaar (b)lijkt te zijn. Daar is uitvoerig gesproken met de voorzitter van het bestuur, medewerkers van SPAR Nederland en vrijwilligers. Ook wil deze supermarkt de SPAR 3.0 formule gaan invoeren, maar vooralsnog is het doorvoeren van een kwalitatief

vers concept echt wel een dingetje. Er is een goed beeld verkregen van de kansen en bedreigingen in, niet geheel onbelangrijk een hechte gemeenschap, en vanuit een compleet ander vertrekpunt in supermarktland 19 jaar geleden.

Vervolgens is er contact gezocht met Van Tol Versunie, zij zijn betrokken bij succesvolle doorstarts van kleinere supermarkten in het land. Omdat onze toetsing voor deze optie meer en bredere supermarktexpertise vereist, is Geert van Otten bereid gevonden te participeren in de werkgroep. Geert brengt 40 jaar supermarkt ervaring in bij JUMBO en AH en was eerdere exploitant van onze supermarkt, onmisbaar om een businesscase op zijn haalbaarheid te kunnen beoordelen. We zijn Kim en Ingrid dankbaar dat zij hun cijfers beschikbaar hebben gesteld en van daaruit is een exploitatiebegroting, investering overzicht en openingsbalans opgesteld. Aan de hand van deze cijfers is onderzoek gedaan naar de mogelijkheden om kosten te verlagen en inzicht in de investeringen en hun bijbehorend risico te krijgen. Deze uitkomsten zijn afgezet t.o.v. gebruikelijke kengetallen in de supermarktbranche. Zonder in detail te treden, wijken deze allen in negatieve zin hierop af, of er moeten dusdanige investeringen worden gedaan die zich pas over een langere periode terugverdienen.

### **Geen supermarkt, wel een denktank voor een kleinschalige voorziening**

Cijfers geven inzicht, maar bovenal kan/moet ondernemerschap het echte verschil maken. Het is de vraag of je dit in de huidige arbeidsmarkt van een bedrijfsleider en zijn/haar assistent mag verwachten. Je zult dit dus in de aansturing vanuit het bestuur MeerRiethoven moeten organiseren. Ook is helder dat door het grote supermarkt aanbod in de nabije omgeving klanten minder bereid zijn om een hogere prijs te betalen. De discussie in de werkgroep heeft zich steeds bewogen langs de lijn om de huidige exploitatie op de huidige locatie voort te zetten. Een exploitatie die in de laatste 20 jaar niet of nauwelijks succesvol is gebleken. Zij heeft alles afwegend het bestuur MeerRiethoven geadviseerd niet in te stappen. Ook heeft zij geadviseerd om de werkgroep opdracht te geven om 'out of the box' na te denken over een kleinschalige voorziening, waar ook vooral voor onze oudere inwoners sociaal contact wordt georganiseerd. Het bestuur MeerRiethoven heeft beiden adviezen overgenomen en heeft de werkgroep Supermarkt Riethoven verzocht om ergens in februari/maart 2024 een 1e uitwerking te kunnen presenteren aan de inwoners van Riethoven.

### **Werkgroep Supermarkt Riethoven**

- Lotte van Vlimmeren
- Germaine de Wit
- Walter Wijnhoven
- Marcel Coenen
- Geert van Otten
- Hans van de Dungen